

**第7回いなべ市行政改革推進委員会 会議録**

会議名	第7回いなべ市行政改革推進委員会
開催日時	令和7年8月22日（金）14：00～16：30
開催場所	いなべ市役所シビックコア棟 研修室2, 3, 4
出席者	<p>【委員】6名 ※敬称略          丸山康人（会長）、佐々木文昭、伊藤章子、岡本孝文、岡正光          欠席：林伸一、近藤雄司</p> <p>【事務局】          山下正史（副市長）、森川里佳（企画部長）、近藤栄人（総務部長）、大川洋海（都市整備部長）、松宮みどり（市民部長）、岡武史（環境部長）、岡真水（福祉部長）、寺尾あき（健康こども部長）、宮木崇年（農林商工部長）、太田東洋（建設部長）、寺本靖彦（水道部長）、伊藤功（教育部長）、三好宏尚（会計管理者）、日紫喜巖人（議会事務局長）、小谷直仁（政策課長）、アクションプラン担当課長及び課員（14名）、政策課員（4名）、小林直樹（株）ジャパンインターナショナル総合研究所          欠席：中村政紀（監査委員事務局長）</p>
会議次第	<p>1 開会          2 会長あいさつ          3 説明事項          4 審議事項</p> <p>(1) 第6回行政改革推進委員会における主なご意見 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料1</span></p> <p>(2) 公共施設等総合管理計画の現状と課題 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料2</span></p> <p>(3) 第3次いなべ市行政改革アクションプラン（完成見込分 no1）<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-1</span>          行政改革アクションプラン参考資料（PDSサイクルイメージ）<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-2</span>          実施項目、指標等に対するご意見と対応（no1）<span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-3、別添資料</span></p> <p>5 第3次いなべ市行政改革アクションプランの確認          6 次回の会議について          7 閉会</p>
配布資料	<p><span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料1</span> 第6回行政改革推進委員会における主なご意見  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料2</span> 公共施設等総合管理計画の現状と課題  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-1</span> 第3次いなべ市行政改革アクションプラン（完成見込分no1）  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-2</span> 行政改革アクションプラン参考資料（PDSサイクルイメージ）  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">資料3-3、別添資料</span> 実施項目、指標等に対するご意見と対応（no1）  <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">当日資料1</span> 第3次いなべ市行政改革の推進にかかるスケジュール</p>
公開、非公開の別	公開

## 議事概要

1 開会

2 委嘱状の交付

3 説明事項

【政策課長】

第3次いなべ市行政改革の推進に係るスケジュール

【当日資料1】

4 審議事項

(1) 第6回行政改革推進委員会における主なご意見

【資料1】

【政策課長】

【資料1】について説明

【会長】

皆さん意見等ありますか。

【会長】

このあとでもなにかご意見があれば都度よろしくお願ひします。

(2) 公共施設等総合管理計画の現状と課題

【管財課員】

【資料2】(公共施設等総合管理計画)について説明

【会長】

皆さん意見等ありますか。

【財政課長】

【資料2】(公共施設等適正管理推進事業債)について説明

【会長】

皆さん意見等ありますか。

【委員】

除却について国からお金を借りるのでですか。

【財政課長】

そうです。今まで壊すときにはお金を借りて一般財源から全額返していたが、この制度を使えば交付税措置があるように拡充された。今のところは期限付きとなっていますが、期限延長の可能性もあります。

【会長】

小学校のプールなど対象とできるものがあれば早急に行ってもらいたいと思います。

【委員】

国が進めていく施策には目的があると思います。施設の老朽化に加えて、地方財政の健全化、防災の観点などそのあたりを踏まえて進めていただければと思います。

**【委員】**

事例1の場合、現地建て替えの際の除却費用は拡充分の対象となっていましたか。

**【財政課長】**

事例1の場合は建設費用のなかに元あった施設の除却も含まれるので除却事業には含まれません。

**【こども政策課】**

**資料2**いなべ市こども子育て拠点施設整備基本構想について説明

**【委員】**

行きたいけど、送迎がなく行けないということをよく聞きますし、施設へのアクセスもセットで考えないといけないと思いますが、どうですか。

**【こども政策課】**

パブリックコメントでもそういった意見はいただいており、これから検討していきたいと思います。

**【委員】**

子どもだけではなく、保護者同士も交流ができるような空間づくりをお願いします。

**【委員】**

少子高齢化が進んでいく中で、市民ニーズに対応した取組を考えます。図書館機能や屋外で遊べる空間の整備も重要です。既存の野球場などについては利用状況などをしっかりと調査、把握した上で屋外空間に活用できないかなどの視点も含めて進めていってもらいたいと思います。また、民間との連携した取組も進めていく中で、今回の大安以外の地区の員弁、北勢、藤原についても地域の特性に合わせた将来像を分野ごとにイメージして施設配置を検討していただきたいと思います。

**【委員】**

まず、防災のことについてですが、国の進めていく方向性としては集約化、災害防災拠点機能を備えた施設であるということかと思いますので、そういったことを含んだ施設である方が地域にも受け入れられやすくなると思います。2つ目はお子さんとお母さんに加えて高齢者の方の視点も取り入れてもらえるとよいと思います。3つ目は持続可能性についてですが、PFIなどの方式についても幅広く運営方法を検討してほしいと思います。

**【委員】**

拠点施設について、この場所に決めたきっかけを教えてください。

**【こども政策課】**

以前から旧大安庁舎をどう活用していくのかについて議論があったなかで、木育キャラバンを開催したときに宇賀川と屋内の連動性をもたせた体験が好評であったこともあり、周囲の自然環境が整っていて公共施設のある場所でもあり、集いやすいということで、この場所で進めています。

**【会長】**

国からの事業債はありますか。

**【こども政策課】**

活用予定です。

**【会長】**

大安地区に建設する理由とその後のアクセスをきちんと検討する必要があると思います。また、複合施設ということで防災機能など、どういった機能を備えたものにするのか検討が必要です。野球場については合併時からの課題があるため、施設の数を全て残しておけば良いのではなく、しっかりと機能を備えたものにすることが大事であると思います。また、事業主体についても市が単独で考えるだけではなくて、地域企業を巻き込んだ方法を検討する必要があると思います。

【生涯学習課長】

資料2 公共施設等総合管理計画の現状と課題（スポーツ・文化施設分）について説明

【会長】

皆さん意見などありますか。

【会長】

有効利用されれば必要な施設であると思いますが、検討が必要なものも多々あると思います。かなりの数がありますが、答申で廃止となっているが、継続されているものもたくさんあるなど再検討が必要だと思います。

【委員】

公共施設全般について定量的な参考指標が必要かと思います。例えば、利用人数であったり収支であったり築年数、耐震性など定量的に測れるものが必要だと思います。

【会長】

答申から長い期間過ぎているため、もう一度定量的に、たとえば老朽化などについても指標が必要だと思います。

【委員】

施設の適正管理について、ファシリティマネジメントの視点も取り入れて検討していただけるといいと思います。

【会長】

前に話があった、藤原小学校の統合の際に、ほかの小学校の統合の議論もあったため、現状を根拠とともに示してほしい。

【教育部長】

複式学級が増えてきたら統合を検討していく段階となります、現状、検討は行っておりません。

【会長】

藤原小学校統合の際は若年女性の人数の推移からもデータを分析して検討していたので、ほかの地域についても今後検討をお願いします。

【政策課長】

資料3-1、資料3-3（基本方針Ⅰ）について説明

【会長】

皆さん意見などありますか。

【委員】

策定したアクションプランを進捗管理していく中で、よりよいものにしていってもらえたたらと思いま

す。協力させてもらいます。

**【政策課長】**

**資料3-2**について説明

**【財政課長】**

**資料3-2**について説明

**【政策課長】**

**資料3-1、資料3-3（基本方針2）**について説明

**【会長】**

皆さん意見などありますか。

**【会長】**

補助金チェックシートについては初めて実施するものですか。

**【政策課長】**

以前にも実施していましたが、進捗管理等は進んでいませんでした。

**【会長】**

書いてある内容を全て行うと業務量は大変多くなると思います。最後チェック項目を決めて、誰がどのようにチェックを行うか検討する必要があると思います。実際に経験がありますが、作業量が膨大であったため、事務負担のこともしっかりと考えて持続できるように徐々にレベルアップしていくようお願いします。

**【会長】**

ふるさと納税については類似団体と比べるとマイナスとなっていますが、どう挽回していきますか。

**【商工観光課長】**

市内の特産品を上手くPRすること、市民からの魅力発見提案、企業版ふるさと納税のコンサル導入等の検討を含めて納税額が増えるように検討していきます。

**【会長】**

コンサルを導入して地域の魅力向上を進めている事例をみるので、そういう事例を参考にしてほしいと思います。地域のブランド向上にもつながるため、検討してほしいと思います。

**【委員】**

企業版ふるさと納税について、企業への周知は行っていますか。

**【商工観光課長】**

企業からの依頼があれば説明させていただいています。

**【委員】**

いなべ市の企業が集まるときがあるので良ければそういう場で説明してはどうですか。

**【商工観光課長】**

参考にさせていただきます。

**【政策課長】**

資料3-1、資料3-3（基本方針3）について説明

**【財政課長】**

資料3-1、資料3-3（項目番号14）について説明

**【会長】**

今まで合併特例債などがありましたが、これからはそういうものはなくなりますが、これからの10年間を財政担当としてはどう考えていますか。

**【財政課長】**

これからについては、しなければならないものはあると思いますが、政策的に判断が分かれるようなものについては厳正に判断していかなければならないと考えています。

**【会長】**

大きな事業を行わないと経常収支比率は良くなっていくので、数字が財政状況をそのまま表しているわけではないと思いますし、大事なことは市民満足度を高めながら、財政状況を大幅に悪化させないことが大事だと思います。

指定管理についても最近はトラブルも増えてきているので、そういったことについても財政側も責任をもって定期的な見直しを図ること、時には行政に戻す必要がある場合もあるので、しっかりチェック体制を整えてほしいと思います。

**【委員】**

KGIの設定についても、難しいことだとは思いますが、ぜひ設定していただきたいと思います。

## 5 第3次いなべ市行政改革アクションプランの確認

**【政策課長】**

後日、**送付資料1**及び**送付資料2**を送付させていただきます。よろしくお願ひします。

## 6 次回の会議について

**【企画部長】**

次回の会議は令和7年10月24日午後2時からを予定しております。

よろしくお願ひします。