

# 令和8年第2回定例会の議案に対するご意見の議会反映状況

議案第43号 令和8年度いなべ市一般会計補正予算（第2号）より  
こども・子育て拠点施設整備事業について

| No. | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <p>はじめに</p> <p>いなべ市が「こども・子育て拠点施設」の整備を進めようとしていることを、大きな期待をもって受け止めています。市民アンケートで寄せられた「天候に左右されず遊び、学べる場所」「子育て世代がゆったり集い、やすらげる場所」という声は、多くの市民が長年抱いてきた切実な願いであり、今まさに実現へ踏み出すこの機会を、できる限り豊かな内容として形にさせていただきたいと願っています。</p> <p>以下、子育て拠点施設が「学校では得られない体験の場」となるよう、四つの視点からご意見を申し上げます。</p> <p>意見①インクルーシブな設計を基本理念に</p> <p>この施設は、あらゆる子どもが「ここに来れば居場所がある」と感じられる空間であることを最優先の理念としていただきたいと思います。具体的には以下の多様性に配慮した設計と運営を要望します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・障がいのある子どもと健常児が共に遊べる、バリアフリーかつユニバーサルデザインの遊具・空間設計</li> <li>・外国籍の子ども（ブラジル系をはじめ多様な文化的背景を持つ家庭）も安心して参加できる多文化共生の場づくり（多言語対応の掲示・案内等）</li> <li>・不登校・学校に馴染めない子どもの「第三の居場所」としての機能。登校の有無に関わらず受け入れる運営方針の明確化</li> <li>・乳幼児から小学生・中学生まで異年齢が自然に交わる場の設定。年上が年下に関わる経験が、社会性と自己肯定感を育てます</li> </ul> <p>意見②いなべの自然・農業・里山と結びついた体験の場に</p> <p>「天候に左右されない屋内施設」は必要条件ですが、いなべ市の最大の強みである豊かな自然環境と連携することで、他の自治体には真似できない独自の施設になります。施設の設計・運営において、以下の点をぜひご検討ください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・農業体験・食育プログラム（土を触り、育て、食べるという一連の体験）の常設化</li> <li>・火・道具・手仕事など、管理された環境下での「本物の体験」の提供</li> <li>・施設単体で完結させるのではなく、農業公園・里山・地域農家等との連携プログラムの仕組みづくり</li> </ul> <p>意見③主権者意識を育てる場として</p> <p>子どもたちが「与えられる利用者」ではなく「この施設をつくる当事者」として関わる仕組みを組み込んでいただきたいと思います。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「子ども会議」や「子どもスタッフ」制度の導入。施設のルールやプログラムを子ども</li> </ul> |

| No.    | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>たちが話し合い、決める機会の設置</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の課題を子ども自身が発見し、解決策を考えるワークショップの定期開催</li> <li>・将来、「自分たちのまちは自分たちでつくる」という市民の根幹を、子どもの頃から体で覚えるーそれがいなべ市の未来を支える人材を育てることにつながると確信します</li> </ul> <p>意見④馬との関わり(エクワインセラピー)の導入検討を</p> <p>いなべ市には草競馬の文化があり、地域と馬との歴史的な親和性があります。この強みを活かした、全国的にも先進的な取り組みをご提案します。</p> <p>馬は犬や猫とは根本的に異なる形で人間と関わります。馬は人間の感情や緊張を極めて敏感に感知し、言葉ではなく身体と感情で応答します。この特性を活用した「エクワインセラピー(馬介在療法)」は、世界各地で以下のような効果が報告されています。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・不登校・発達障がいのある子どもの自己肯定感・コミュニケーション能力の向上</li> <li>・トラウマや深い心理的課題へのアプローチ(潜在意識への働きかけ)</li> <li>・馬の世話を通じた責任感・共感性・忍耐力の育成</li> <li>・インクルーシブな集団の中での自然な社会的成長</li> </ul> <p>草競馬という地域文化と結びつけながら、乗馬体験・馬との触れ合いプログラムを施設の特色ある事業として位置づけることを、ぜひ基本計画の段階でご検討いただけますよう強くお願い申し上げます。これはいなべ市にしかできない、唯一無二の取り組みになると確信しています。</p> <p>おわりに</p> <p>この施設が、単なる「屋内遊び場」にとどまらず、いなべ市の未来を担う子どもたちの生命力と主権者意識を育てる場となることを心から願います。「小さくても、したたかに、美しく」ーそのいなべ市の哲学が、子どもたちの育ちの場にも息づくよう、議員の皆様のご審議をどうかよろしくお願いいたします。</p> |
| 議会反映状況 | <p>多くのご意見ありがとうございます。</p> <p>都市教育民生常任委員会にて質疑を行ったところ、執行部からは、保育・教育現場では現在もインクルーシブで行っており、今回の施設も障害のある方、外国籍の方、若者も含め、子どもを中心とした施設になるよう検討していく。</p> <p>意見交換会や啓発イベントを行い、市民の方の意見を収集し参考にしながら整備事業を進めていきたい。との回答がありました。</p> <p>議会も、今後の子育て拠点施設整備について引き続き注視してまいります。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| No. | 議案に対する御意見                                                                                                                                                       |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2   | <p>いなべ市こども・子育て拠点施設整備基本構想に基づき、旧大安庁舎周辺を候補地として子育て拠点を整備する方針には賛同いたします。</p> <p>地域未来交付金を活用し、施設整備の初期段階からソフト事業の検討や市民参画の機会を設けることは、施設の魅力向上と市民理解の醸成につながる重要な取組であると評価します。</p> |

| No. | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <p>本施設は将来にわたり多くの子育て世帯等や地域住民に利用される公共施設であることから、整備段階だけでなく、運営・利用・評価までを見据えた持続可能な視点で事業を推進することが重要であると考えます。</p> <p>その観点から、計上された 1,453 万 5 千円の補正予算を最大限有効に活用し、将来にわたり持続可能な施設運営につなげるため、以下の 4 点について提言いたします。</p> <p>1 プロポーザル選定基準における運営持続性と市民参画の評価設計</p> <p>プロポーザルでは、建築物の意匠性や設備性能だけでなく、開館後の維持管理コストの抑制、運営主体の持続性、市民や地域団体が主体的に参画できる運営スキームの提案力を重視した評価基準とすることを望みます。</p> <p>特に、指定管理者制度等も見据え、管理運営計画に十分な評価配点を設けることで、施設を建設すること自体を目的とするのではなく、長く使われ続ける施設を実現するためのプロポーザル制度となることを期待します。</p> <p>あわせて、建設費だけではなく維持管理費や更新費用を含めたライフサイクルコスト（建設から維持管理・更新までを含めた総費用）の視点を評価項目に取り入れ、中長期的な財政負担を踏まえた提案を評価する仕組みの導入を要望します。</p> <p>2 デジタル技術を活用した多様な市民参画プロセスの構築</p> <p>市民意見交換会や対面イベントは重要な取組ですが、共働き世帯や多子世帯など、子育て世帯等が指定された日時・場所に参加することは容易ではありません。</p> <p>そのため、オンライン上での意見募集、SNS 等を活用したアンケート、オンラインワークショップ、アイデア募集企画など、時間や場所に制約されないデジタル参加手法を組み合わせた意見集約プロセスを構築することを望みます。</p> <p>あわせて、当事者である子育て世帯等のみならず、祖父母世代や地域住民など幅広い世代が参画できる意見集約の仕組みを構築することを望みます。</p> <p>さらに、市民から寄せられた意見の件数や内容、それらが設計・運営計画へどのように反映されたかを可視化する公開ダッシュボード（情報公開ページ）を整備することで、市民理解と行政への信頼向上につながるものと考えます。</p> <p>3 交通アクセスと日常利用を見据えた事前検証</p> <p>整備予定地である旧大安庁舎周辺は、自家用車利用が中心となる地域特性を有しています。</p> <p>施設自体が魅力的であっても、駐車場不足や交通渋滞、安全な歩行空間の不足などが生じれば、開館後の継続的な利用率の低下を招く懸念があります。</p> <p>そのため、基本設計に先立ち、市内各地域からの公共交通アクセス、徒歩・自転車利用の安全性、十分な駐車場・駐輪場の確保について、交通需要を踏まえたシミュレーションや交通アセスメントを実施し、その結果を設計へ反映することを要望します。</p> <p>加えて、子育て世帯等だけでなく、高齢者や障がいのある方など、多様な利用者を想定したユニバーサルデザインの視点から交通アクセスや施設配置を検討することも重要であ</p> |

| No.    | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>ると考えます。</p> <p>あわせて、災害時の避難所や地域防災拠点としての活用も想定し、アクセス性や動線計画について検討することを期待します。</p> <p>4 一過性のイベントから持続可能なコミュニティ形成への転換</p> <p>市民理解促進イベントについては、一過性の集客イベントに終始することなく、開館後の持続可能なコミュニティ形成につながる取組として実施されることを期待します。</p> <p>整備期間中からプレイベントや試行的な運営プログラムを実施し、開館前から利用者同士のつながりや地域ネットワークを育むことで、開館後の円滑な運営と継続的な利用促進につながることを期待します。</p> <p>また、本事業については、施設整備を目的とするだけでなく、開館後の利用者数、リピート率、市民満足度、地域団体による利用件数に加え、市外利用者数や自主事業実施件数なども成果指標（KPI）として設定し、毎年度公表・検証を行うことで、PDCA サイクルによる継続的な改善につなげることを要望します。</p> <p>これらの成果指標については、市民にも分かりやすい形で公表し、必要に応じて事業内容を見直すことで、透明性の高い施設運営につなげることを期待します。</p> |
| 議会反映状況 | <p>都市教育民生常任委員会にて質疑を行いました。</p> <p>市民参画のため、意見交換会や啓発イベントを開催するための業者選定をプロポーザルで行う予定。市民が集まって学びや体験のテーマで話し合ってもらう。参加者は中学生以上で、無作為で参加の案内を出す。</p> <p>イベントは、昨年も実施した木育キャラバンに、地域の地元企業とのワークショップといったものを同時開催し、子どもが職業体験できるようなことも検討している。</p> <p>議会も、今後の子育て拠点施設整備について引き続き注視してまいります。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

議案第43号 令和8年度いなべ市一般会計補正予算（第2号）より  
そば祭り委託事業について

| No. | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <p>三重県の指導に基づく安全・衛生基準への対応として、従来のパイプ TENT からユニットハウスを活用した衛生基準に適合する調理・提供体制への移行により、食の安全・安心を確保する方針には賛同いたします。</p> <p>また、会場機能の充実に伴い開催期間を2日間へ延長し、より多くの市民や市外来訪者にいなべ市のそば文化や地産地消の魅力を発信することは、交流人口の拡大や地域活性化の観点から意義ある取組であると評価します。</p> <p>一方で、総額1,794万5千円の事業規模に鑑み、限られた財源を最大限有効活用し、一過性のイベントに終わらない持続可能な地域経済循環を実現するため、以下の4点について提言いたします。</p> <p>1 ユニットハウスの多目的・通年利用（アセットマネジメント）とライフサイクルコストの最適化</p> <p>本事業で導入されるユニットハウスは、そば祭りの開催期間である2日間のみの稼働にとどまることなく、年間を通じて多目的に活用される市有資産として位置付けることを望みます。</p> <p>イベント期間外においては、市内の他地域で開催される朝市、農産物の直売、地域コミュニティ活動、あるいは災害時の緊急避難・備蓄拠点など、多目的かつ通年で転用できるルールや保管・運用スキームを事前に策定しておくことを期待します。</p> <p>あわせて、これらのユニットハウスを調達・維持するにあたっては、リース方式と買い取り方式の比較、将来の修繕費や保管・運搬費用を含めたライフサイクルコスト（調達・維持管理・更新・処分までを含めた総費用）の厳格なシミュレーションを行い、最も財政負担の少ない効率的な調達手法を採用することを要望します。</p> <p>加えて、年間稼働日数や施設稼働率、転用実績などを継続的に検証・公表し、市有資産としての有効活用状況を市民に分かりやすく示すことを期待します。</p> <p>将来的な利用実績を踏まえ、必要に応じて配置場所や運用方法の見直しを行う仕組みも併せて構築することを期待します。</p> <p>また、ユニットハウスの設置・維持管理・運搬等については、市内事業者への発注を積極的に検討し、地域内経済循環のさらなる向上につなげることを期待します。</p> <p>2 開催期間延長に伴う費用対効果の検証と成果指標（KPI）の設定</p> <p>開催期間を2日間に延長することによる経済効果（来場者数の増加予測、市内での消費波及効果、出店者の増収効果等）について、増額された予算に見合わせる客観的な見通しを明確にすることを期待します。</p> <p>単に施設が充実したから期間を延ばすという説明にとどまらず、事業実施後には、新規・リピーター別来場者数、市外来場者比率、市民満足度、地元産そば粉及び市内農産物の使用率、地元出店者の売上伸長率等、適切な成果指標（KPI）を設定し、その検証結果を市民へ分かりやすく公表することを望みます。</p> |

これにより、事業効果の見える化を図るとともに、次年度以降の PDCA サイクル（計画・実行・評価・改善の一連の流れ）による継続的な事業改善に反映していただくことを要望します。

### 3 地産地消の深化と日常的な地域経済循環を促進する仕組みづくり

ユニットハウスの導入により高度な衛生管理が可能となる利点を活かし、これまで以上にいなべ市産のそば粉や市内産農畜産物の使用比率を高め、地産地消の質的な向上を図る取組を望みます。

あわせて、地元生産者との連携を強化し、そば原料の安定供給やブランド価値向上につながる取組を推進することを期待します。

また、イベント会場内での消費のみに終わらず、イベントを契機として市内の常設飲食店や観光施設へ誘客を促す仕組み（デジタルクーポンや周遊ラリーなど）を連動させることで、一過性の観光消費を日常的な地域経済循環へと波及させる仕掛けを構築することを期待します。

さらに、商工会や市内飲食店との連携を強化し、イベント終了後も市内店舗でそば文化を体験できる環境づくりを推進することで、継続的な地域経済循環につなげることを期待します。

### 4 ユニバーサルデザインの導入とフェーズフリーな防災連携、および環境への配慮

パイプテントからユニットハウスへと設備が高度化するこの機会をとらえ、高齢者、子育て世帯、障がいのある方など、多様な利用者が段差や移動の障壁を感じることなく安全に利用できるユニバーサルデザイン（スロープの配置、十分な移動スペースの確保など）に基づいた会場レイアウトの検討を要望します。

さらに、これらのユニットハウスは災害発生時における避難所や地域防災拠点において、応急救護所や一時滞在スペースとして有効な活用が期待されます。

そのため、平時と災害時の双方で有効活用するフェーズフリーの考え方を取り入れた施設運用を目指し、災害時の迅速な輸送ルートや動線計画、非常用電源の確保など、地域防災計画との有機的な連携についてあらかじめ検証しておくことで、市の防災力の向上にも寄与する多機能な市有資産として整備されることを期待します。

加えて、ユニットハウスの導入に当たっては、省エネルギー性能や再利用性にも配慮し、環境負荷の低減および脱炭素化につながる設備・運用方法を採用することを期待します。

あわせて、衛生管理体制や設備の維持管理についても継続的な点検・改善を行い、安全・安心なイベント運営の維持に努めることを期待します。

本事業が、単なるイベント運営費の増額ではなく、市有資産の有効活用、地域経済循環の促進、防災力の向上、環境負荷の低減および地域ブランドの発信につながる持続可能な投資となることを期待します。

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 議会反映状況 | <p>総務経済常任委員会で質疑を行いました。</p> <p>ユニットハウスを買取し、防災等他事業への活用については、購入について1棟200万円以上を要するため、検討していない。一番安価な方法としてリース方式を検討している。</p> <p>開催期間延長により、昨年度1万1,000人の来場者数から1万5,000人から2万人になることを見込んでいる。そば祭りだけでなく、市内の他施設も回遊してもらえるような仕組みを検討していく。</p> <p>保健所からの指摘を受けて、必要な施設を設置し改善していく。</p> <p>市内の認定農業者の方にはそばの生産を拡大してもらっており、全国にいなべのそばを広めてもらっている。との回答がありました。</p> |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

議案第 4 3 号 令和 8 年度いなべ市一般会計補正予算（第 2 号）より  
INABE COMMONS BASE INNOVATION 事業について

| No. | 議案に対する御意見                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | <p>【プロセスについて】</p> <p>本事業は 13 億円規模(国庫補助金約 10 億円、市財政負担約 3 億円)の大型事業であるにもかかわらず、4 月 21 日の臨時会において 1 日の審議のみで可決されました。老朽化・耐震問題など建替えの必要性は理解できます。しかし、補助金採択の経緯、事業の方向性について、市民への事前の説明や意見聴取が十分になされたとは言えません。財政規模に見合った丁寧なプロセスを、今後の事業推進において強く求めます。</p> <p>【イノベーションの中身について】</p> <p>「機能イノベーション」を謳うならば、既存の商工会機能－年会費を支払う既存事業者への経営指導・補助金申請支援－の延長にとどまらない、真に新しい役割を担うべきです。</p> <p>これからの地域に必要なのは、まだ「事業者」ですらない個人が、クリエイティブに立ち上がろうとする瞬間を支える仕組みです。農業・食・自然資源を活かした新しい試み、デジタルを使った地域課題解決など、創業前の段階から伴走できる拠点としての機能を求めます。</p> <p>特に以下の方向性を提案します：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 地域農業の自給自足実現に向けた農業起業家の育成支援</li> <li>・ 菌ちゃん農法・有機農業など多様な農法に取り組む個人農家へのバックアップ</li> <li>・ 食・農・エネルギーを軸にした地域内経済循環の強化</li> </ul> <p>【民間外交・通商拠点としての可能性について】</p> <p>エネルギー安全保障は今や地方にとっても他人事ではありません。国の外交努力が十分でない中、民間・企業努力によってアゼルバイジャンからの原油調達が本年 5 月に初めて実現したことは示唆的です。</p> <p>INABE COMMONS EASE が、農業・食・エネルギー分野において親日国との民間ベースの通商・交流拠点としての役割を担うことができれば、いなべ市は「小さくても、したたかに、美しく」地域自立を実現する先進地となり得ます。地方から国を動かす民間外交の拠点として、その可能性を真剣に検討していただくよう求めます。</p> |
| 2   | <p>地域産業の活性化、地域内経済循環の強化および地域の「稼ぐ力」の向上を目的として、新拠点「INABE COMMONS BASE」の整備と、デジタル人材育成、購買データ等の分析および消費促進 の 仕組みづくりを一体的に推進する方針には強く賛同いたします。</p> <p>いなべ市商工会の新しい拠点を活用し、地域産業の基盤となる人材育成と、データに裏付けられた消費促進の仕組みを初期段階から設計することは、地方都市における持続可能な産業振興モデルとして極めて先進的であり、意義ある取組であると評価します。</p> <p>一方で、国庫支出金（地域未来交付金）を含む 1,482 万 5 千円の事業規模に鑑み、この予算が一過性の教育や分析業務の消費に終わることなく、市内中小企業や小規模事業</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

者に実質的な果実をもたらす持続可能な地域投資となるよう、以下の４点について提言いたします。

### 1 デジタル人材育成プログラムにおける実践的な「地域還元」と起業・DX 支援

デジタル分野を中心とした人材育成プログラムについては、受講生のデジタルスキルの向上や座学の完了をゴールとするのではなく、学んだ知識がいなべ市内の実社会で直接活かされる実践的なカリキュラムとすることを望みます。

具体的には、DX（デジタルトランスフォーメーション）や情報発信に課題を抱える市内の小規模事業者や個人商店などを受講生が実際に訪問し、課題分析からホームページの開設、SNS を活用した情報発信・マーケティング、業務効率化ツールの導入などに伴走するインターンシップ型の仕組みを構築することを期待します。

あわせて、起業希望者や創業初期の事業者に対するデジタル活用支援やメンター制度等を組み合わせ、新たな事業創出につながる仕組みを整備することを期待します。

また、中小事業者に対する生成 AI 等の活用支援や業務効率化支援についても人材育成プログラムの対象とし、生産性向上につなげることを期待します。

これらにより、受講生にとっては実践的な学びの場となり、地元事業者にとっては専門的なデジタル化支援を受けられる、双方にメリットがある「地域内人材循環モデル」を創出することを要望します。

これにより、育成された人材が市外へ流出することなく地域内で活躍し、人材育成投資の成果が地域経済へ持続的に還元される仕組みとなることを期待します。

### 2 個人情報保護に配慮したデータ分析とオープン化による公平な還元

購買データ等を活用した地域経済の分析については、その高度な知見が行政内部や特定の事業主体の資料にとどまることなく、広く市内の全事業者に分かりやすく開示・共有される仕組みを望みます。

分析から得られた市民や来訪者の購買傾向や消費動向を、いなべ市商工会等を通じて個人商店など、伝統産業に携わる事業者や地産地消に携わる生産者等へ分かりやすく可視化したレポートとして公表し、各店が品揃えや販売促進活動、新商品開発に直接応用できる勉強会や個別相談の場を合わせて提供することを期待します。

あわせて、分析結果のうち公開可能なデータについては、オープンデータとして公開し、民間事業者や研究機関等による新たな商品・サービス開発や地域課題の解決にも活用できる環境整備を期待します。

なお、データの利活用に当たっては、個人情報保護や匿名加工等に十分配慮し、市民の信頼を確保した上で分析結果を共有することを期待します。

少数の特定業者だけでなく、市内の多様な事業者がデータの恩恵を公平に受け取り、それぞれの自立的な経営改善につなげられる環境を整えていただくことを要望します。

### 3 新拠点における多世代・多産業の協働と産学官金民連携の推進

整備予定の新拠点「INABE COMMONS BASE」が、商工会員や特定の事業者のみの利用にとどまらず、市内の農林業者、起業家、さらには高校生、大学生をはじめとする若年層、

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | <p>地域住民が自由に交流し、協働できるインキュベーション機能を備えた場となることを期待します。</p> <p>いなべ市の主要産業である農業や地産地消の取組とデジタル・商工業を掛け合わせた新しい商品・サービスの開発（農商工連携やアグリテックなど）を推進するためのオープンなワークスペースや異業種連携プログラムを定期的を開催することを望みます。</p> <p>加えて、大学、高等学校、金融機関、地域住民等との連携も視野に入れ、産学官金民が協働する地域イノベーション拠点として発展することを期待します。</p> <p>これにより、新拠点が単なる商工会の事務機能の維持に留まらず、次世代のビジネスや地域活動が自発的に生まれるアクティブな交流プラットフォームとして機能することを期待します。</p> <p>4 デジタルデバйд対策の徹底と地域内経済循環を測る指標（KPI）による管理</p> <p>デジタル技術や分析データの活用を進めるにあたっては、高齢の事業者や IT 機器の操作に不慣れな小規模事業者が取り残されないよう、相談窓口の設置や操作しやすいシンプルなツールの提供など、デジタルデバйд（情報格差）の解消に向けた配慮を強く要望します。</p> <p>あわせて、本事業についてはデジタル化の推進を目的とするだけでなく、育成されたデジタル人材の市内定着・支援件数、購買データを経営改善に活用した市内店舗数、新拠点利用による起業数や異業種連携プロジェクトの発生件数、地域内取引額の推移、地域内調達率の向上、さらには支援を受けた事業者の経営改善状況、生産性向上および売上向上等、多角的な成果指標（KPI）を設定し、毎年度検証・公表することを望みます。</p> <p>指標に基づく検証結果をもとに必要に応じて事業計画を見直し、PDCA サイクル（計画・実行・評価・改善の一連の流れ）を回すことで、本事業が、持続可能な地域経済循環の促進、新拠点の有効活用、地域産業の競争力強化および環境変化に強い地域ブランドの確立を通じて、いなべ市の将来を支える戦略的な地域投資として、市内事業者の持続的な成長と地域全体の活力向上につながることを期待します。</p> |
| 議会反映状況 | <p>INABE COMMONS BASE INNOVATION 事業について、多くのご意見をいただきました。</p> <p>委託については専門的知見を有する事業者に委託をする。また V ポイントについては、購買データとして、地域経済の構造的課題であるデータの分断や施策検証の困難さ、また事業者の参加ハードルを同時に解消できる手段であると考え。さらに、V ポイントは全国的に普及した、共通 IT 基盤であるので、匿名化統計化された形で、消費行動や、来訪動向を把握することが可能。</p> <p>2033 年度までの目標として</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①地域における経済波及効果…2026 年度で 0.2 億円</li> <li>②地域外資本による投資額…3 年目に 1 億円</li> <li>③市内来企業と共同研究商品開発のプロジェクト件数…2026 年度から 3 件で最終的に 30 件</li> <li>④ローカルプレイヤーの育成人数…2026 年度 10 人で最終的に 20 人</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

⑤ローカルプレーヤー育成から域内に域内で新たに創業する件数…2028 年度から毎年度 10 件

⑥ローカルプレーヤー育成から地域企業の事業承継マッチング成功件数…2028 年度から毎年度 5 件

の 6 件を K P I としている、との回答がありました。

今後の動向に注視してまいります。