

令和7年度 第7回いなべ市総合計画審議会及び第4回いなべ市行政改革推進委員会 会議録

会 議 名	令和7年度 第7回いなべ市総合計画審議会及び第4回いなべ市行政改革推進委員会 会議録
開催日時	令和7年5月9日（金）午後2時～午後4時
開催場所	いなべ市役所シビックコア棟 研修室2，3，4
出席者	【委員】20名 丸山康人（会長）、林伸一（副会長）、佐々木文昭、田中佳奈、嶋田義光、服部純子、東海林玲子、福本美津子、中村弘樹、一木尚子、小林久里子、位田あけみ、高木修司、山本たか代、伊藤和雄、伊藤六榮、伊藤章子、近藤雄司、岡本孝文、岡正光 【欠席】相田直隆、三輪孝 【事務局】19名 山下正史（副市長）、近藤栄人（総務部長）、大川洋海（都市整備部長）、松宮みどり（市民部長）、岡武史（環境部長）、岡真水（福祉部長）、寺尾あき（健康こども部長）、宮木崇年（農林商工部長）、太田東洋（建設部長）、寺本靖彦（水道部長）、伊藤功（教育部長）、三好宏尚（会計管理者）、日紫喜巖人（議会事務局長）、森川里佳（企画部長）、小谷直仁（政策課長）、児玉吏（政策課）、向山英雄（政策課）、石川千裕（政策課）、黒田悠介（政策課） 【欠席】中村政紀（監査委員事務局長） 【オブザーバー】小林直樹（㈱ジャパンインターナショナル総合研究所）
会議次第	1. 開会 2. 副市長あいさつ 3. 新部長の紹介 4. 会長あいさつ 5. 総合計画基本構想（案）についてのご意見に対する考え方（パブリックコメント）等 6. 説明及び審議事項 （1）総合計画審議会委員名簿・行政改革推進委員会委員名簿 … 資料1 （2）第3次いなべ市総合計画策定の体制とスケジュール … 資料2-1、資料2-2 （3）総合計画・行政改革部会名簿 … 資料3 （4）第3次いなべ市総合計画 … 資料4-1、資料4-2 （5）地方創生の動向について … 資料5 7. 次回の会議について 8. 閉会
配布資料	資料1…総合計画審議会委員名簿 資料2-1…第3次いなべ市総合計画策定の体制 資料2-2…第3次いなべ市総合計画基本構想策定スケジュール、第3次いなべ市行政改革の推進に係るスケジュール 資料3…総合計画基本計画策定に係る構成員

	資料4-1…第3次総合計画の構成（案） 資料4-2…第3次いなべ市総合計画基本構想 資料5…地方創生の動向について 当日配布資料…第3次いなべ市総合計画基本構想（案）についてのご意見に関する考え方、第3次いなべ市総合計画策定に伴う市民満足度調査自由意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴う総合計画審議会意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴うパブリックコメント（要望、感想）意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴う議会意見一覧、第4次いーとこ定住自立圏ビジョン
公開、非公開の別	公開
議 事 概 要	
1. 開会 2. 副市長あいさつ 【山下副市長】 ・皆さん、こんにちは。今日は、本日はご多用にもかかわらず、本会議にご出席いただきまして、誠にありがとうございます。日頃は市政運営のために皆様のご協力、ご理解をいただきまして、誠にありがとうございます。まずは昨年度、総合計画審議会委員の皆さまには、同会の審議を経て、第3次いなべ市総合計画基本構想の答申をいただきまして、本当にありがとうございました。当該基本構想が無事にこの3月議会で可決をいただきましたことを申し上げます。また、行政改革推進委員会委員の皆さまには、昨年度全3回の審議を経て、第3次行政改革大綱の策定をお世話になり、本当にありがとうございました。今後は、各委員の皆さまには、総合計画の基本計画についての審議や行政改革アクションプランの策定及び具体的な改革案件について審議していただく予定です。どうぞ本日もよろしくお願い申し上げます。 3. 新部長の紹介 ・新部長の紹介（松宮みどり市民部長、岡武史環境部長、寺尾あき健康こども部長、宮木崇年農林商工部長、日紫喜巖人議会事務局長、森川里佳企画部長） 4. 会長あいさつ 【丸山会長】 ・ありがとうございます。皆様、本日はお忙しい中ありがとうございます。また日頃からいなべ市に関心を持っていただいている皆様に集まっておられ、会長としても、皆さんの気持ちを考えると、非常にありがたいことだと感じています。この度は、総合計画審議会と行政改革推進委員会の合同会議ということで、大変意義深いものだろうと思います。いなべ市を取り巻く環境というのは、これまでも議論をしてまいりましたとおり、人口減少、少子高齢化、地域経済の活性化、社会のデジタル化の推進ですとか、それからカーボンニュートラルへの対応だとか、さまざまな課題を抱えています。こうした課題について、全ての自治体が対応していかなければならない時代に突入しております。その中で、今回、総合計画と行財政改革の推進という両輪を一度に回していくということは、非常に実は大変なことです。こんなまちをつくりたいけれども、行財政的にはこんなに制約があるということも踏まえながら進めていくこ	

とは、決して簡単なものではないと思います。いなべ市もここまで随分発展してまいりましたが、今回の取り組みは、今後の発展の重要なポイントだろうと思いますので、皆様のご協力をお願いしたいと思います。ぜひとも専門的な立場から率直で建設的な御意見を賜りたいと思います。そして、私のできる限り皆さんの意見を受け止め、よりよい提案へと結びつけてまいりたいと思いますので、どうぞよろしくお願いいたします。それと、本日は行政改革推進委員会の2名の方に出席をしていただくことになりました。いなべ市総合計画条例施行規則の4条において、必要と認めるときは委員会の出席を求めていくということになっております。よろしくお願いいたしますと思います。それでは、お二人に一言ずつお願い致します。

【岡本委員】

- ・株式会社デンソー大安製作所長の岡本でございます。今回から参加させていただきますので、よろしくお願いいたします。企業の立場としても、それから私、地元民でもありますのでぜひ協力させていただければと思います。よろしくお願いいたします。

【岡委員】

- ・一般社団法人グリーンクリエイティブいなべの岡と申します。これから総合計画の審議会や策定部会などに参加させていただきまして、皆さまと色々な取り組みなどについて考えていきたいと思いますので、よろしくお願いいたします。

【丸山会長】

- ・それでは事項書に沿って進めてまいります。「5. 総合計画基本構想（案）についてのご意見に対する考え方（パブリックコメント）等」について、事務局より説明をお願いします。

5. 総合計画基本構想（案）についてのご意見に対する考え方（パブリックコメント）等

【事務局】

- ・当日配布資料…「第3次いなべ市総合計画基本構想（案）についてのご意見に関する考え方、第3次いなべ市総合計画策定に伴う市民満足度調査自由意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴う総合計画審議会意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴うパブリックコメント（要望、感想）意見一覧、第3次いなべ市総合計画策定に伴う議会意見一覧」について説明。

【丸山会長】

- ・各意見について、自分の専門分野に関してはしっかりと確認をしておいてください。それから、事務局にお願いですが、これらの意見を委員に全部一つずつ覚えておいてもらうというわけにもいかないので、今後、変更があるというときには、今日いただいたこれらの意見を根拠として示していくという努力をしていただきたいと思います。そうしないと、一体どうしてこれがこうなったということが理解できないと思いますので、その辺は事務局にもお願いをしておきます。大量の資料でございますけれども、皆様のご協力をお願いしたいと思います。それでは続いて事項書の6番目に入ります。事務局より説明をお願いします。

6. 説明及び審議事項

- （1）総合計画審議会委員名簿・行政改革推進委員会委員名簿
- （2）第3次いなべ市総合計画策定の体制とスケジュール
- （3）総合計画・行政改革部会名簿

【事務局】

- ・資料 1…総合計画審議会委員名簿
- ・資料 2-1…第 3 次いなべ市総合計画策定の体制
- ・資料 2-2…第 3 次いなべ市総合計画基本構想策定スケジュール、第 3 次いなべ市行政改革の推進に係るスケジュール
- ・資料 3…総合計画基本計画策定に係る構成員について説明。

【丸山会長】

- ・体制とスケジュールを御説明いただきました。いなべ市総合計画審議会といなべ市行政改革推進委員会とを並列に実施していくことになりますが、体制としては総合計画が上にあって、それを推進するための行政改革という位置づけだというふうに理解をしてください。総合計画では、今後の進むべき方向を出してきているわけですが、それを進めるに当たって、行政改革ではどのように行財政のあり方を考えながら進めていくかというような位置づけの委員会だというふうに思います。とても難しいバランスで、案ができてみたら、矛盾するような内容も出てきてしまうかもしれません。両方の委員が重なっていますので、しっかりと意識しながら、可能な限り優れたものをつくっていきたいと思いますので、よろしくお願いします。では、ここまでで、ご意見やご質問があればお願いします。

【林副会長】

- ・行政改革のスケジュールのナンバー 5、第 6 回の会議の説明のところで、会計伝票の話をされていたと思うのですが、具体的にどういったことなのかをお聞かせ下さい。

【事務局】

- ・働き方改革ということで、昨年 12 月に全職員を対象にアンケートを行いました。その結果、内容の一番多かったものとして、全庁的に 250 億円を超える予算に対し支払いをするわけですから、5 万件を超えるような伝票を処理しておりまして、そこに割かれる時間が非常に多いのではないということになりまして、そこについて改革できないかということで、ご審議いただきたいというものでございます。

【丸山会長】

- ・よろしいでしょうか。それでは、その時までにはまたアンケート結果に基づいて伝票の処理の仕方について事務局から提案していただきたいと思います。ほかにはいかがですか。では、ご理解をいただいたということで、次の事項に移ります。説明を事務局よりお願いします。

(4) 第 3 次いなべ市総合計画

【事務局】

- ・資料 4-1…第 3 次総合計画の構成（案）
- ・資料 4-2…第 3 次いなべ市総合計画基本構想について説明。

【丸山会長】

- ・ご覧いただければわかるように、行政改革を実施していくということが求められているということで、ご理解をいただければと思います。したがって、総合計画と行政改革を同時に実施していくということでございますので、よろしくお願いします。それでは、続いて次の説明を事務局よりお願いします。

(5) 地方創生の動向について

【事務局】

- ・資料5…地方創生の動向について、
当日資料…第4次いーとこ定住自立圏ビジョン
について説明。

【丸山会長】

- ・定住自立圏ビジョンは、昨年度に総合計画と並行して策定が進められてきたものです。広域的な交通の問題だとか定住というようなことを考えると、一つの市だけで行うというのは非常に難しいので、いなべ市と菰野町、東員町との間で、連携しながら共通の目標に向かってそれぞれの役割をしていこうという内容です。何かご意見やご質問はありますでしょうか。

【近藤委員】

- ・いーとこ定住自立圏ビジョンについて、いなべ市と東員町、菰野町ということですが、これからこの総合計画審議会で決められたことと、いーとこ定住自立圏との関わりについてはどのようになるのでしょうか。いなべ市だけでは決められないようなこともあると思いますが、最終的な決定や手順などはどうなるのでしょうか。

【事務局】

- ・3市町でも同じような課題で、例えばよく総合計画の中で公共交通の不便さというお話が昨年一年間かなりあったと思いますが、広域で乗り合いができないのか、そうしたら一緒に解決できるのではないかとか、3市町の中で、もっと一体的に連携したら経費削減ができて、活性化が図れるのではないかといいところもございます。いーとこ定住自立圏でも、冊子の81頁以降、委員の皆さまが同じような意見をこちらの中でもされています。総合計画はいなべ市の話ですので、この会議を超えて広域で検討するという形にはなりません。

【近藤委員】

- ・そうかと思っていましたが、我々も、いーとこ定住自立圏の委員の皆さんとの委員同士の意見交換の場などが必要になってくると思います。そういう機会があれば非常によいかなと思ったので、よろしくお願いします。

【丸山会長】

- ・組織が違うので、それは今後、具体的な事業になると行政同士が定期的に交流するので、担当部局の間で実際に調整を図っていくということになるのだと思います。病院一つとっても、単独でできているわけじゃなくて、常にそういった広域的な交流や医療行政ともかかわってきますし、道路などももちろんそうなります。そうした中で、広域で課題を共有し、連携を図っていくことは重要で、もちろん、委員同士の交流もできないことはないだろうけれども、その辺の連携は実態を見てもあまりないですが、我々がここで意見を言い、そして広域的な課題についても意見を出していくということは非常に重要だというふうに思いますので、ぜひともそう

いった周辺の実態も意識しながら、今回の総合計画を進めていくという視点を持っていただきたいと思います。高齢化の課題だとか、一極集中を抑制しようというようなことを言われ続けてきて、解決はなかなかできないけれども、場合によってはそういうことをやることによって進行を緩和しているという可能性もないわけではないです。それぞれ全体で努力をしていくということが必要なのだらうと認識しているところでございますので、よろしくお願いします。貴重なご意見だと思います。ありがとうございました。

【小林委員】

- ・沢山の資料になりますが、次回の部会までに関連する分野の内容を読んで考えてきたら良いでしょうか。

【事務局】

- ・お願いします。小林委員は子どもの分野になりますので、関連する資料をご確認頂ければと思います。

7. 次回の会議について

【事務局】

- ・本日いただきましたご意見等は、計画の進捗状況とあわせて議会へ報告をさせていただくともに、市のホームページでも公表させていただきます。次回の会議は、策定部会になります。担当課長が出席させていただくことになりますのでよろしくお願いします。7月3日、4日の2日間、午前10時と午後2時からそれぞれ予定しています。ご担当の部会への出席をお願い致します。また、行政改革推進委員会は、次回、第5回を5月23日に予定しておりますので、該当される委員の皆さまはご出席をお願いいたします。本日はありがとうございました。

8. 閉会

その他事項

- ・無し